

BBVA

Creando Oportunidades

Junta General de Accionistas **2022**

Onur Genç

Consejero Delegado

El mayor beneficio recurrente de los últimos 10 años

BENEFICIO ATRIBUIDO RECURRENTE¹

(MILES DE MILLONES; € CORRIENTES)



(1) A efectos comparativos, el Beneficio Atribuido recurrente excluye los impactos singulares a perímetro vigente en cada año. En 2021 excluye operaciones interrumpidas por la venta de BBVA USA y los costes netos asociados al proceso de reestructuración en España.

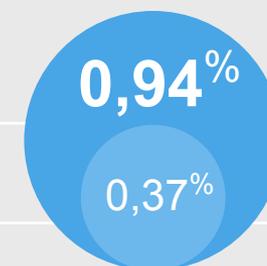
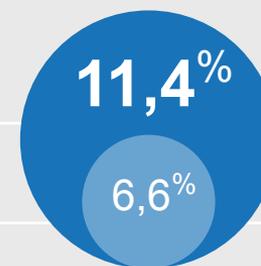
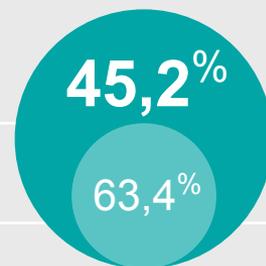
En cabeza de la eficiencia y rentabilidad europea

EFICIENCIA
Gastos/ Margen Bruto

ROE
Rentabilidad sobre
Patrimonio Neto

ROA
Rentabilidad sobre
Activos

BBVA



Media grupo *peer* europeo

Ranking
(del grupo *peer*: 15 mayores bancos europeos)

#1 / 15

#3 / 15

#1 / 15

Nota: ROE y ROA de BBVA excluye las operaciones interrumpidas por la venta de BBVA USA y los costes netos asociados al proceso de reestructuración en España. Grupo peer europeo: BARC, BNPP, CASA, CMZ, CS, DB, HSBC, ISP, LBG, NWG, SAN, SG, UBS, UCG. Datos a 12M21.

Excelente desempeño de todas las áreas de negocio

	BENEFICIO ATRIBUIDO (2021)	CRECIMIENTO ANUAL (€ CONSTANTES)
 ESPAÑA	1.581 M€	+143%
 MÉXICO	2.568 M€	+43%
 TURQUÍA	740 M€	+71%
 AMÉRICA DEL SUR	491 M€	+23%

Evolución
muy positiva
de los **ingresos
recurrentes**

Mejora de
la **eficiencia**

Margen Neto
creciendo a
doble dígito

**Indicadores
de riesgo**
mejor que
niveles
pre-COVID

Incremento significativo de la cuota de beneficios en todos nuestros mercados

MARGEN NETO - CUOTA DE MERCADO

VARIACIÓN ANUAL Q4 2021 EN PBS (SOBRE GRUPO PEER¹)



(1) Cuotas de mercado sobre principales competidores locales.

**Posición
inigualable**
para afrontar los
retos y aprovechar
las oportunidades
de la nueva era

01 Franquicias líderes

02 Pioneros en digitalización

03 A la vanguardia en sostenibilidad

04 Fortaleza de capital

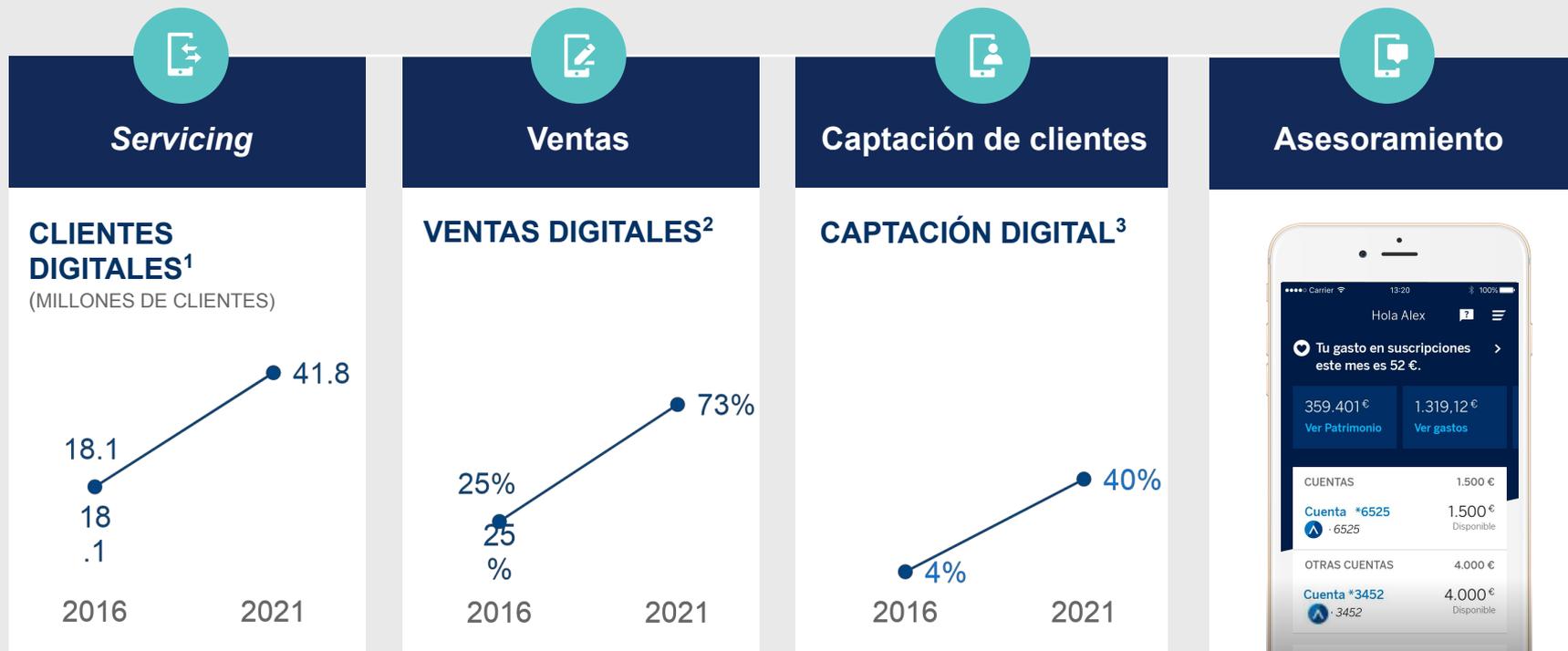
05 El mejor equipo

01 Franquicias líderes en mercados atractivos

	CUOTA DE MERCADO DE PRÉSTAMOS	ROE (RENTABILIDAD SOBRE PATRIMONIO NETO)	VS. COMPETIDORES
 ESPAÑA	13,5%	11,7%	✓
 MÉXICO	23,7%	23,4%	✓
 TURQUÍA ¹	17,1%	19,1%	✓
 COLOMBIA	10,6%	16,8%	✓
 PERÚ	21,3%	16,3%	✓

Nota: Datos a diciembre 2021, excepto cuota de mercado de Colombia a noviembre 2021. (1) Sobre bancos privados

02 Pioneros en digitalización



(1) A perímetro vigente en cada año. (2) Ventas digitales en unidades. Excluye las unidades vendidas en EE.UU., Venezuela, Chile y Paraguay. (3) Captación bruta de clientes del segmento minorista a través de canales propios. Los datos excluyen el negocio de EE.UU. vendido a PNC.

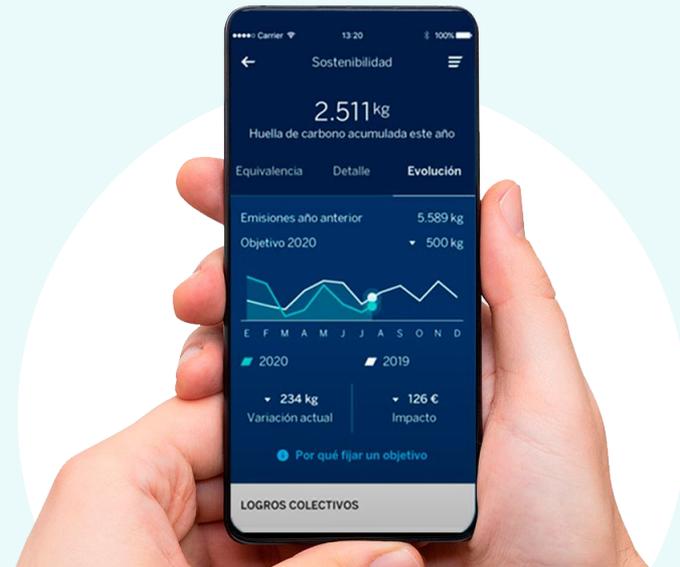
03 A la vanguardia en **sostenibilidad**

Sostenibilidad como
palanca de crecimiento

**NUEVA FINANCIACIÓN
SOSTENIBLE¹**



Pioneros en ofrecer **productos sostenibles y asesoramiento a nuestros clientes**



(1) Sobre el total de nuevos préstamos. Excluye negocio de gestión de activos.

04 Fortaleza de capital

EXCESO DE CAPITAL SOBRE REQUERIMIENTO

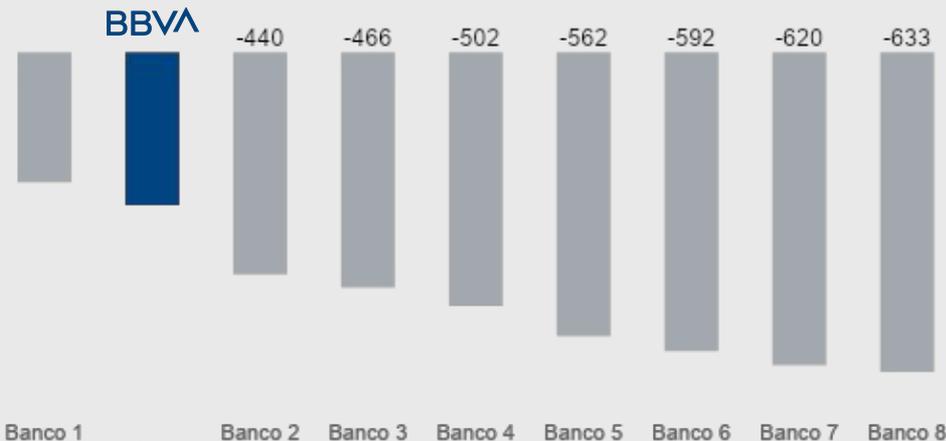
BBVA, CET1 FL DIC 2021

12,7 MM€

Resiliencia de nuestro modelo de negocio en escenarios de estrés

IMPACTO DEL CAPITAL EN EL ESCENARIO ADVERSO¹

CET1 FL 2020-2023 (PBS)



(1) Peers europeos sujetos a test de estrés de la EBA: BNPP, CASA, CMZ, DB, ISP, SAN, SG, UCG.

05 El mejor equipo y el más comprometido para aprovechar las oportunidades de la nueva era

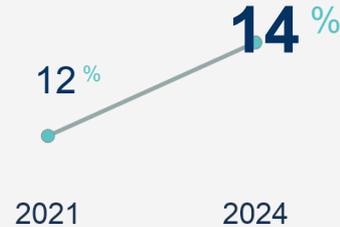


Avanzamos hacia la consecución de nuestros ambiciosos objetivos a 2024

RATIO DE EFICIENCIA



ROTE



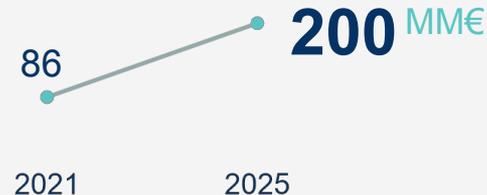
PATRIMONIO NETO TANGIBLE/ ACCIÓN + DIVIDENDOS

9%
2021-2024 TAMI

NUEVOS CLIENTES OBJETIVO¹ (MILLONES; ACUMULADOS)

+3,4 M +10 M
2021 2022-2024

FINANCIACIÓN SOSTENIBLE (MM €; ACUMULADOS 2018-2025)



(1) Clientes objetivo son aquellos clientes en los que el banco quiere crecer y retener, por considerarlos de alto valor, ya sea por su nivel de activos, pasivos o transaccionalidad con BBVA