

# Estrategia de sostenibilidad de BBVA: Construyendo un futuro más verde e inclusivo

Marzo de 2022



# Descargo de responsabilidad

El presente documento se pone a disposición a título exclusivamente informativo y no constituye, ni puede interpretarse como, una oferta de venta, canje o adquisición, ni una invitación a presentar ofertas para la compra de valores emitidos por ninguna de las sociedades antes mencionadas. Cualquier decisión de compra o inversión en los valores correspondientes a una emisión específica debe tomarse única y exclusivamente a partir de la información contenida en el folleto correspondiente presentado por la sociedad en relación con dicha emisión concreta. En ningún caso podrá considerarse la información contenida en el presente documento como definitiva, estando sujeta a cambios y modificaciones.

El presente documento contiene o puede contener afirmaciones prospectivas (en el sentido habitual del término, así como en el estipulado en la Ley de Reforma de Litigios sobre Valores Privados de EE. UU. de 1995) con respecto a las intenciones, expectativas o proyecciones de BBVA o de su equipo gestor en su fecha de publicación o incorporar diferentes suposiciones y proyecciones, incluidas estimaciones sobre resultados futuros de la empresa. Las afirmaciones contenidas en el presente documento están basadas en nuestras proyecciones actuales. Los resultados reales pueden verse modificados sustancialmente en el futuro por el impacto de diferentes riesgos, así como por otros factores que podrían ocasionar que los resultados o las decisiones finales difieran de dichas intenciones, proyecciones o estimaciones. A título enunciativo, no limitativo, entre estos factores se incluye (1) la situación del mercado, factores macroeconómicos, directrices regulatorias, políticas o gubernamentales, (2) movimientos en los mercados de valores nacionales e internacionales, tipos de cambio y tipos de interés, (3) presiones competitivas, (4) cambios tecnológicos, (5) cambios en la situación financiera o solvencia de nuestros clientes, deudores o contrapartes. Estos factores podrían causar u ocasionar que los sucesos reales difieran de la información e intenciones contempladas, proyectadas o pronosticadas en el presente documento, así como en otra documentación anterior o posterior. BBVA no se compromete a publicar ninguna actualización del contenido del presente documento ni de ningún otro, aun cuando la realidad de los sucesos no se corresponda con lo descrito en este documento, o cuando dichos sucesos impliquen cambios en la información contenida en este documento.

Este documento puede contener información resumida o no auditada, y se emplaza a sus destinatarios a consultar la documentación e información pública que BBVA presenta ante los órganos de control del mercado de valores, en particular, los folletos y la información periódica disponible en el registro de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) y el Informe Anual y la información contenida en el Formulario 20-F presentados ante la Securities and Exchange Commission de EE.UU.

La difusión del presente documento en otras jurisdicciones puede estar sujeta a restricciones. Los destinatarios en cuyo poder obre el presente documento serán exclusivamente responsables de informarse y asegurar el cumplimiento de dichas restricciones. La aceptación del presente documento implica la aceptación de las restricciones anteriores.

## Index

---

- 01 Un futuro más verde e inclusivo: el reto del siglo
- 02 La sostenibilidad, en el corazón de la estrategia de BBVA
- 03 El planteamiento diferencial de BBVA sobre la sostenibilidad
- 04 Reconocimiento internacional al enfoque de BBVA hacia la sostenibilidad



# 01.

Un futuro más verde  
e inclusivo:  
el reto del siglo

# La sostenibilidad es el reto del siglo



## Máxima prioridad en las agendas de los líderes mundiales

Con hojas de ruta claras a nivel global:

- Acuerdo de París
- Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible inspirada por los 17 ODS<sup>(1)</sup>



## Sentido de urgencia climática

**+3,0°C\*** Tendencia climática actual

**+1,5°C\*** Objetivo de calentamiento global para 2100

\*Con respecto a niveles pre-industriales



## Llamada a la acción de la sociedad

Un **72%**<sup>(2)</sup> de las empresas hacen referencia a los ODS<sup>(1)</sup> en sus informes



## Adhesión de los sectores público y privado

Las políticas de finanzas sostenibles están muy extendidas y el ritmo es cada vez mayor

# Generando una oportunidad de negocio extraordinaria

**Inversión mundial** para limitar el calentamiento global debajo de 2°C entre 2021 y 2050

275 billones de \$ <sup>(1)</sup>

8% PIB mundial anualmente

Respuestas políticas de amplio alcance orientadas a la sostenibilidad

750 mil millones € NGEU <sup>(2)</sup>

2 billones \$ Plan climático de Biden



## Electrificación masiva de la economía

La inversión acumulada en el sistema energético durante el periodo hasta 2050 llegará a los **110 billones de dólares** <sup>(3)</sup>

Más de mil millones de vehículos eléctricos <sup>(4)</sup> en circulación antes de fin de 2050



## Disrupción tecnológica

El hidrógeno verde está llamado a desempeñar un papel cada vez más importante en la descarbonización de la industria

Despegue del sector de captura y almacenamiento de carbono conforme aumenten los costes de las emisiones atmosféricas de CO<sub>2</sub>

(1) "The net-zero transition: What it would cost, what it could bring", publicación de McKinsey (2) "Plan Next Generation de la UE para construir un futuro digital, sostenible e integrador" (3) La transformación del sistema energético", IRENA (4) "Transformación energética mundial, hoja de ruta hasta 2050", IRENA

# Los bancos, llamados a desempeñar un papel catalizador en la transición hacia un mundo más sostenible

El futuro de la banca es **financiar el Futuro**, con F mayúscula



**Movilizar capital** como agente canalizador de fondos públicos, y al mismo tiempo, fomentar la inversión privada



**Desarrollar soluciones financieras integrales** para empresas y particulares



**Asesorar y apoyar a los clientes** en su transición



Gestionar las **emisiones indirectas de sus carteras** e integrar la sostenibilidad en los **procedimientos de gestión de riesgos**



# 02.

La sostenibilidad,  
en el corazón  
de la estrategia  
de BBVA

# La sostenibilidad, en el corazón de la estrategia de BBVA

## NUESTRO PROPÓSITO

“Poner al alcance de **todos** las oportunidades de esta nueva era

## UNA PRIORIDAD ESTRATÉGICA



Ayudar a los clientes en la transición hacia un **futuro sostenible**



# BBVA tiene una larga trayectoria en sostenibilidad



# Nuevo impulso a la sostenibilidad en el Plan estratégico de BBVA

Creando oportunidades para un futuro más verde e inclusivo para todos nuestros stakeholders

Utilizando nuestra posición para influir sobre los comportamientos de nuestros clientes, inspirándonos en los ODS seleccionados

Incorporando los riesgos y oportunidades derivadas del cambio climático en nuestra estrategia y procesos de negocio



## Acción climática

### EFICIENCIA ENERGÉTICA

Tecnologías que reducen el consumo energético

### ECONOMÍA CIRCULAR

Reciclaje, nuevos materiales, uso responsable de los recursos naturales

### REDUCCIÓN DE CO<sub>2</sub>

Renovables y otras fuentes de energía limpia

## Crecimiento inclusivo

### SOLUCIONES DIGITALES

Prestar servicios financieros digitales básicos a colectivos desbancarizados

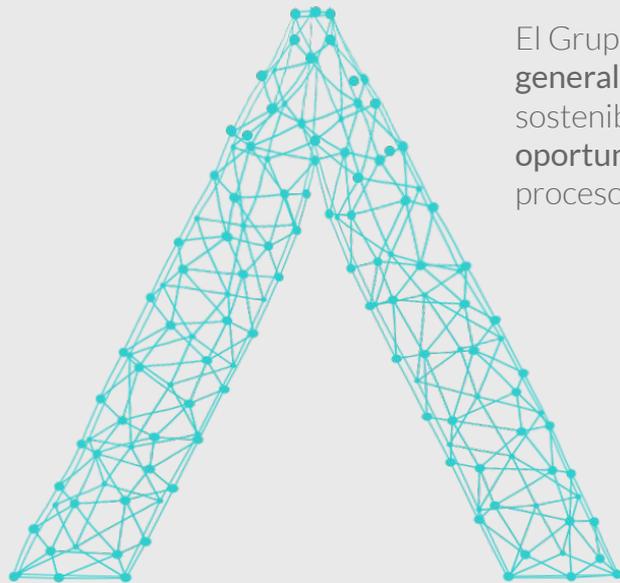
### INFRAESTRUCTURAS INCLUSIVAS

Servicios básicos y transporte asequible y sostenible

### APOYO A LOS EMPRENDEDORES Y DESEMPLEADOS

Crecimiento económico y empleo productivo

# La Política de Sostenibilidad de BBVA establece nuestros principios para un desarrollo sostenible



## Definiendo principios

El Grupo se regirá por una serie de **principios generales** de actuación en materia de sostenibilidad con el fin de **incorporar oportunidades y riesgos** en la estrategia, procesos y gestión del riesgo del Grupo

## Estableciendo los objetivos

Para hacer de la sostenibilidad una tarea que involucre a toda la organización, BBVA ha definido unos **objetivos de sostenibilidad**

## Mejorando el gobierno con la involucración del banco a todos los niveles

El Consejo de Administración ha aprobado la Política de Sostenibilidad de BBVA y supervisa su ejecución

Todas las **unidades de negocio** trabajan para **integrar** la sostenibilidad en sus modelos operativos y procesos internos

# Acelerando la ejecución con la creación del área global de Sostenibilidad, llevando la sostenibilidad al máximo nivel ejecutivo

El área de Sostenibilidad apoyará la integración de la sostenibilidad en las actividades del Grupo

Diseñando nuestra **agenda estratégica de sostenibilidad**

Desarrollando productos sostenibles para captar **nuevas oportunidades de negocio**

Generando **conocimiento especializado** para ofrecer un asesoramiento diferencial a nuestros clientes

Estableciendo **metodologías y alianzas comerciales** para aumentar el negocio relacionado con la sostenibilidad

## EJECUCIÓN ARTICULADA EN TORNO A 4 OBJETIVOS Y DECLINADA EN 14 LÍNEAS DE TRABAJO



# Adoptando el compromiso de emisiones neutras a 2050



El compromiso de emisiones neutras a 2050 tiene como objetivo un aumento de temperatura de sólo 1,5°C, el escenario más ambicioso del Acuerdo de París



El objetivo requiere redoblar los esfuerzos de descarbonización de la economía y adelantar el objetivo de 2070 a 2050



BBVA es miembro fundador de la alianza bancaria de cero emisiones netas



Los bancos de esta alianza se comprometen a que sus carteras de crédito y de inversión sean neutras en emisiones netas de gases de efecto invernadero en 2050

**Compromiso alcanzable acelerando el plan de ejecución de BBVA e incrementando la ambición de los KPIs ya definidos**

# Definición de KPIs específicos para monitorizar nuestro progreso



## Originación de negocio

Maximizar la originación de finanzas sostenibles



## Alineamiento de carteras

Adopción de la metodología PACTA con métricas y objetivos relevantes a definir en 2021, y un marco medioambiental y social



## Impactos directos

Reducción de la huella medioambiental y neutralización de las emisiones



## Transparencia

Integración de elementos relacionadas con la sostenibilidad en los informes corporativos, según normas internacionales

200.000 M€

ENTRE 2018 Y 2025  
Compromiso 2025 BBVA



70% CONSUMO DE ENERGÍA RENOVABLE EN 2025

68% REDUCCIÓN DE LAS EMISIONES DE CO<sub>2</sub> EN 2025 (VS. 2015)



# BBVA se compromete a financiar iniciativas de sostenibilidad

## Origenación de finanzas sostenibles de BBVA en el marco del Compromiso 2025

ACCIÓN CLIMÁTICA  
80%

CRECIMIENTO INCLUSIVO  
20%



En junio de 2021, BBVA duplicó su compromiso de origenación de financiación sostenible hasta los 200.000 millones de euros para el 2025

## Y a través de su compromiso con la comunidad

### Objetivo 2025

**550 M€**  
inversión en la comunidad

**100 M€**  
beneficiarios

**7.000 M€**  
en microcréditos a emprendedores vulnerables a través de la FMBBVA

### Progreso 2021

**106,3 M€**  
invertidos

**44,2 M€**  
beneficiarios

**1.114 M€**  
en microcréditos<sup>(1)</sup>



### EMPRENDIMIENTO Y DISMINUCIÓN DE DESIGUALDAD

2,73 millones de emprendedores beneficiados

709.644 personas formadas en educación financiera



### EDUCACIÓN

409.064 personas han participado en programas educativos

21,9 million personas han accedido a contenidos de educación



### INVESTIGACIÓN Y CULTURA

266.745 personas han accedido a actividades culturales y de investigación

7,9 million personas han accedido a investigación y contenido cultural

### FUNDACIÓN MICROFINANZAS BBVA



2ª mayor iniciativa filantrópica a nivel mundial y 1ª en LatAm



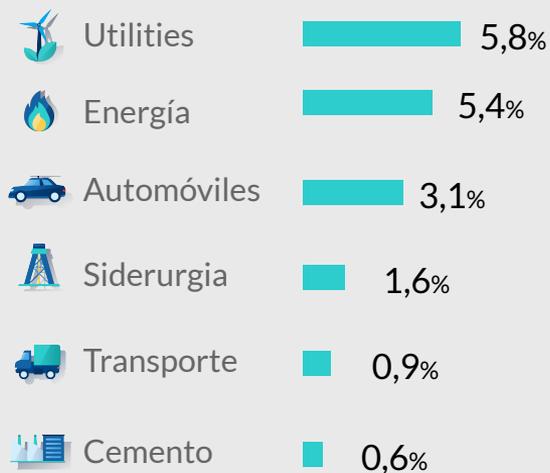
1ª organización privada en contribución al desarrollo de la igualdad de género, según la OCDE

\* Originado hasta Diciembre 2021

(1) Adicional a los €7,000 millones del objetivo a 2025

# Alineamiento progresivo de nuestra cartera con los objetivos del Acuerdo de París

Exposición mayorista Dic. 2021



17,4 % del EAD mayorista (9% de la EAD del Grupo)

Métrica	Escenario de referencia	BBVA año base (2020)	Situación inicial vs escenario de referencia base	Reducción absoluta 2030
Kg CO <sub>2</sub> e/Mwh	IEA Net Zero 2050	249		-52%
Kg CO <sub>2</sub> / MJ		A definir en 2022		
g CO <sub>2</sub> e/km	IEA Net Zero 2050	220		-46%
Kg CO <sub>2</sub> e/Tacero	IEA Net Zero 2050	665		-23%
g CO <sub>2</sub> /v-km		A definir en 2022		
Kg CO <sub>2</sub> e/Tcemento	IEA Net Zero 2050	695		-17%

- Alineada con el escenario de referencia base
- Por debajo del escenario de referencia base
- Muy por debajo del escenario de referencia base

BBVA incorpora riesgos climáticos en su: (i) Marco de apetito de riesgo, (ii) Taxonomía interna sobre riesgos de transición, (iii) Análisis de riesgo país (iv) Marcos de la industria de crédito mayorista, (v) Marcos Operativos minoristas

# Nuevo marco medioambiental y social de BBVA

Refleja nuestro compromiso de fomentar el desarrollo sostenible y los derechos humanos

Inspirado en normas internacionales de referencia

Los criterios se basan en el potencial impacto medioambiental y social de las actividades así como en la exposición a los riesgos de transición hacia una economía baja en carbono

Establece limitaciones generales de actividades y clientes, así como limitaciones específicas según sectores



**Defensa**

E.g. Productores de armas controvertidas y sus componentes clave



**Minería**

E.g. Minas nuevas de carbón o expansión de minas de carbón



**Infraestructura**

E.g. Presas que no se ajustan al Marco de la World Commission on Dams



**Energía**

E.g. Clientes con significativa generación eléctrica a carbón (más del 25% de su mix energético) y sin una estrategia de diversificación



**Agroindustria**

E.g. La quema de ecosistemas naturales con el propósito de desbrozar la tierra para el desarrollo de proyectos agrícolas

**Marco actualizado en marzo de 2021 para reflejar el compromiso de BBVA con la eliminación progresiva del carbón: Exposición cero con clientes relacionados con carbón\* en 2030 en países desarrollados y en 2040 a nivel mundial. BBVA ayudará activamente a sus clientes en esta transición, ofreciéndoles financiación y asesoramiento**

\* Se entiende por clientes del carbón aquellas compañías con ingresos mayores al 5% provenientes de la minería del carbón térmico para la generación energética y de la generación de energía derivada del carbón térmico. Los Non Performing Loans (NPLs) quedan excluidos

# Objetivos ambiciosos para 2025 para reducir nuestra huella medioambiental

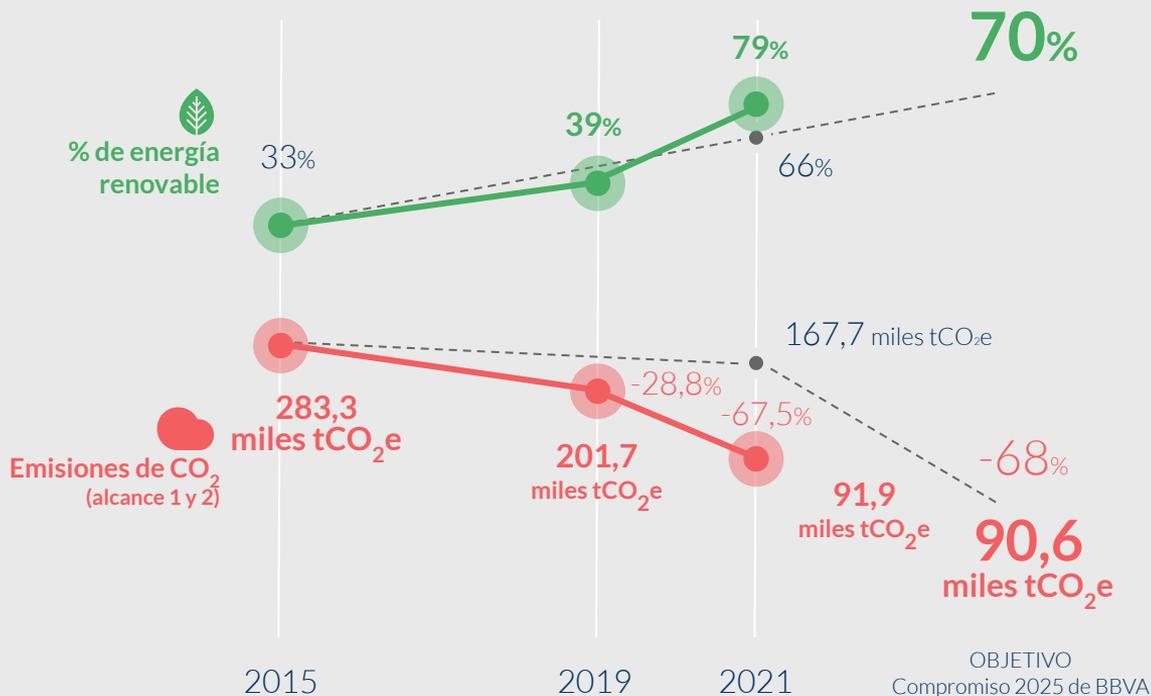
BBVA alcanzó la **neutralidad de carbono** en emisiones de Alcance 1 y 2 y viajes de negocio **en 2020**

## Definición de un precio interno por emisiones

que se aplicará en los procesos presupuestarios del grupo

## 100% de fuentes renovables

a finales de 2030, en consonancia con las iniciativas Science Based Targets y RE 100



# BBVA promueve la transparencia en sus informes de sostenibilidad

BBVA elabora su Informe Anual 2021 en línea con los estándares más avanzadas del mercado



En prueba del compromiso con las recomendaciones de TCFD del FSB, **BBVA publica su informe TCFD**, el primero en noviembre de 2020 y el segundo en junio de 2021



Una de las primeras entidades del mundo en apoyar la iniciativa Measuring Stakeholder Capitalism del WEF- IBC



Divulgación de los avances de BBVA conforme a la divulgación ESG del SASB – Estándares para la banca comercial, créditos al consumo y créditos hipotecarios



Integración de los estándares de la Global Reporting Initiative mediante la publicación del Informe de información no financiera (EINF) de BBVA

Divulgación de métricas reforzada alineada con **GRI, WEF-IBC y SASB**





# 03.

El planteamiento  
diferencial de  
BBVA sobre la  
sostenibilidad

# El planteamiento diferencial de BBVA sobre la sostenibilidad



Máximo compromiso de los **órganos de gobierno**



Ejecución de nuevas **oportunidades de negocio** priorizando 12 líneas de transición



Aprovechamiento de las capacidades diferenciales de BBVA **en datos y tecnología**



**Pionero** en productos innovadores y sostenibles



**Liderazgo** en las principales iniciativas internacionales

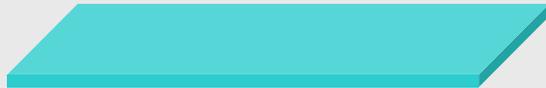
# Máximo compromiso de los principales órganos de gobierno de BBVA

## 01 Consejo de Dirección



- **Aprobación** del Plan estratégico y política de sostenibilidad del grupo
- **Supervisión** de la implementación de políticas
- Monitorización de la originación sostenible mediante **KPIs** e inclusión del riesgo climático en el análisis y la gestión
- **Vinculación de la remuneración** de los Consejeros Ejecutivos a la sostenibilidad

## 02 Alta dirección



- Monitorización de la **Política de sostenibilidad** del Grupo y su **implementación**
- Incorporación de **retos y oportunidades de la sostenibilidad** a nuestro negocio
- Posicionamiento de la sostenibilidad en los **procesos de negocio del grupo**

## 03 Unidades de negocio



- Integración de la **sostenibilidad en la operativa diaria**, tanto en la relación con clientes como en los procesos internos
- Alineamiento de la **retribución variable** de toda la plantilla del Grupo BBVA con los del objetivos estratégicos del Grupo - incluida la sostenibilidad

# Ejecutando las nuevas oportunidades de negocio priorizando 12 líneas de transición

Sectores	Líneas de transición
 <b>Energía</b>	Producción y uso de hidrógeno Renovables (utility-scale)
 <b>Transporte</b>	Vehículos eléctricos Infraestructura para vehículos eléctricos
 <b>Industria y O&amp;G</b>	Transformación productiva de O&G Electrificación (e hidrógeno) para calefacción industrial
 <b>Residencial</b>	Generación solar Eficiencia energética, electrificación y aislamiento
 <b>Agricultura</b>	Innovación y adaptación agrícola Descarbonización de la energía en las explotaciones
 <b>Circularidad</b>	Diseño de productos circulares
 <b>Mercados de carbono</b>	Mercados/intercambios de compensación de carbono

Las líneas se priorizan buscando un equilibrio entre

## 01 Tamaño

Líneas que concentran el **valor a corto plazo**

## 02 Crecimiento

Tecnologías emergentes con espacio para una **expansión excepcional a largo plazo**

## 03 Posibilidades de éxito

Posible **alineación con la cartera y/o la huella de BBVA**

# Aprovechando la ventaja digital de BBVA

Las finanzas sostenibles y la transformación digital son una alianza en la que todo son ventajas

-  La digitalización impulsa la inclusión en los servicios financieros para aquellos en situación de exclusión financiera
-  Las plataformas móviles ponen servicios financieros sostenibles al alcance del gran público
-  La analítica de datos ayuda a identificar riesgos y oportunidades y a desarrollar soluciones y servicios personalizados



**BBVA, primer banco del mundo en llevar a cabo un bono verde utilizando tecnología 'blockchain'**



**BBVA, primer banco del mundo en usar analítica de datos para calcular la huella de carbono de las empresas**



**BBVA, primer banco español que calcula la huella de carbono de sus clientes particulares en la aplicación móvil para clientes**

# Pioneros en innovación en productos sostenibles

## Clientes mayoristas



## Nuevas soluciones sostenibles para todos los clientes



Hipotecas ligadas a criterios de eficiencia energética



Calculadora de huella de carbono para empresas y Pymes



Asesoramiento en eficiencia energética para clientes empresas



Préstamos para la compra de vehículos híbridos y eléctricos

**BBVA España comienza a ofrecer una alternativa **sostenible** para cada uno de sus principales productos**

# BBVA, liderando las principales iniciativas internacionales

Desempeñando un papel activo en la creación de nuevas iniciativas



## Presidencia

Grupo de trabajo sobre Finanzas Sostenibles de la Federación Bancaria Europea



## Copresidencia

Comité de dirección global del UNEP FI



## Miembro

Comité de dirección Alianza Bancaria de Cero Emisiones Netas



## Miembro

Grupo de trabajo del IIF para el Escalado de Mercado Voluntario de Carbono



## Miembro

Hub de Finanzas Privadas COP26

European Clean Hydrogen Alliance



## Miembro

Alianza para el desarrollo del hidrógeno verde en Europa

The Net Zero Asset Managers initiative

## Miembro

Iniciativa de Gestores de Activos Cero Neto

# 04.

Reconocimiento  
internacional al enfoque  
de BBVA hacia la  
sostenibilidad



# BBVA reconocida internacionalmente por su enfoque sostenible

## ÍNDICES DE SOSTENIBILIDAD EN LOS QUE BBVA ESTÁ INCLUIDA

**Dow Jones  
Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA



FTSE4Good

**MSCI**



Calificación:  
**AAA**



DRIVING SUSTAINABLE ECONOMIES

Calificación:  
**A-**



Índice de  
igualdad de  
género



Excelencia en  
sostenibilidad, en el  
mundo y en Europa



Índice Eurozona 120  
Calificación: 57/100

## PREMIOS DE SOSTENIBILIDAD



Mejor banco de inversión del mundo  
en financiación sostenible  
(2021)



Mejor banco de inversión en finanzas  
sostenibles de Europa y Latam  
(2020)



Mejor banco de América Latina  
en financiación sostenible  
(2020 y 2019)



Mejor banco de Turquía en  
finanzas sostenibles  
(2020)



Mejor Banco en finanzas  
sostenibles de Europa  
Central y Occidental  
(2020)



Mejor banco sostenible de España  
(2020)

**The Banker**

Préstamo vinculado a la sostenibilidad  
Mejor operación del año  
(2020)



Mejor banco de inversión del  
mundo en financiación sostenible  
de Europa y América Latina  
(2020)

The image features a solid teal background with several small, realistic green leaves scattered across it. The leaves are of various sizes and orientations, some showing detailed vein patterns. In the center of the image, the word "gracias" is written in a clean, white, lowercase sans-serif font.

gracias