

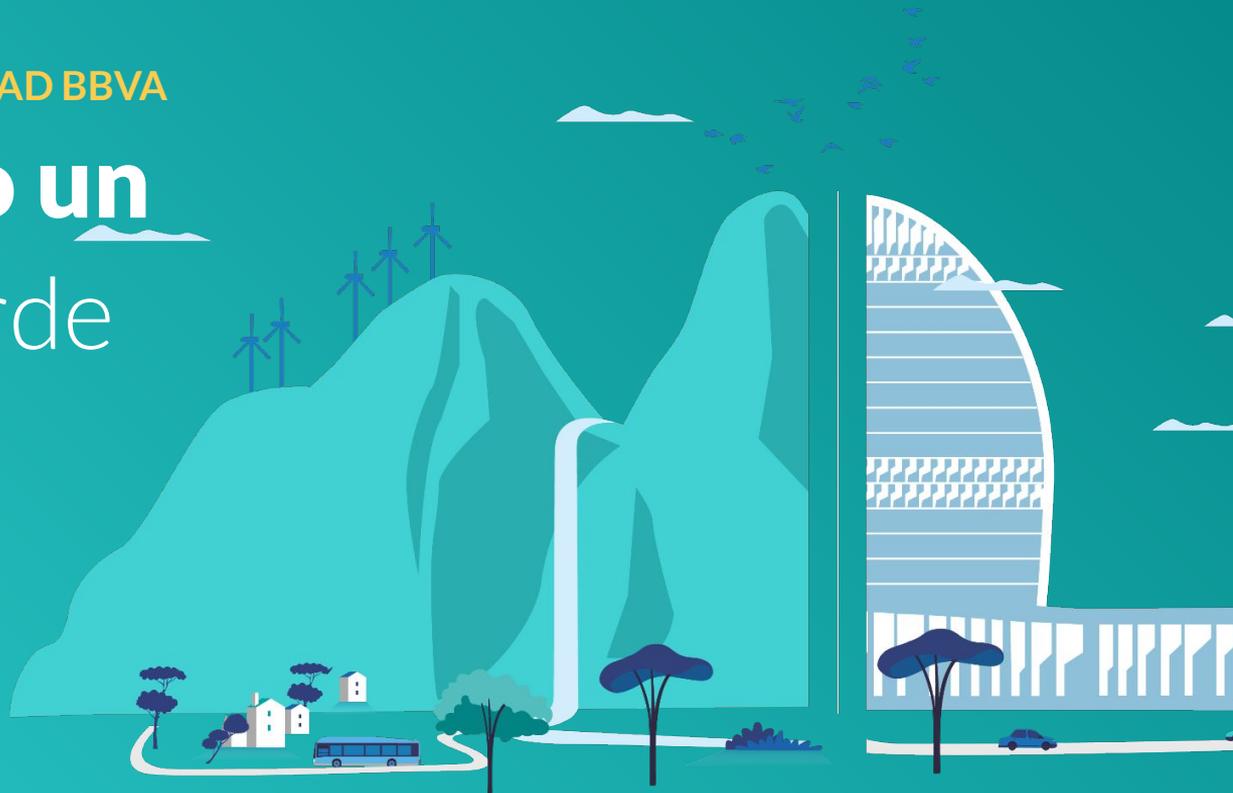
BBVA

Creando Oportunidades

 ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD BBVA

Construyendo un **futuro** más verde e inclusivo

Noviembre 2022



Disclaimer

Este documento se proporciona únicamente con fines informativos siendo la información que contiene puramente ilustrativa, y no constituye, ni debe ser interpretado como, una oferta de venta, intercambio o adquisición, o una invitación de ofertas para adquirir valores por o de cualquiera de las compañías mencionadas en él. Cualquier decisión de compra o inversión en valores en relación con una cuestión determinada debe ser efectuada única y exclusivamente sobre la base de la información extraída de los folletos correspondientes presentados por la compañía en relación con cada cuestión específica. Ninguna persona que pueda tener conocimiento de la información contenida en este informe puede considerarla definitiva ya que está sujeta a modificaciones.

Este documento incluye o puede incluir “proyecciones futuras” (en el sentido de las disposiciones de “puerto seguro” del United States Private Securities Litigation Reform Act de 1995) con respecto a intenciones, expectativas o proyecciones de BBVA o de su dirección en la fecha del mismo que se refieren o incorporan diversas asunciones y proyecciones, incluyendo proyecciones en relación con los ingresos futuros del negocio. La información contenida en este documento se fundamenta en nuestras actuales proyecciones, si bien los resultados reales pueden verse sustancialmente modificados en el futuro por determinados riesgos e incertidumbres y otros factores que pueden provocar que los resultados o decisiones finales difieran de dichas intenciones, proyecciones o estimaciones. Estos factores incluyen, pero no se limitan a, (1) la situación del mercado, factores macroeconómicos, reguladores, directrices políticas o gubernamentales, (2) movimientos en los mercados de valores nacional e internacional, tipos de cambio y tipos de interés, (3) presión de la competencia, (4) cambios tecnológicos, (5) variaciones en la situación financiera, reputación crediticia o solvencia de nuestros clientes, deudores u homólogos. Estos factores podrían causar o acarrear situaciones reales distintas de la información y las intenciones expuestas, proyectadas, o pronosticadas en este documento o en otros documentos pasados o futuros. BBVA no se compromete a actualizar públicamente ni comunicar la actualización del contenido de este o cualquier otro documento, si los hechos no son como los descritos en el presente, o si se producen cambios en la información que contiene.

Este documento puede contener información resumida o información no auditada, y se invita a sus receptores a consultar la documentación e información pública presentada por BBVA a las autoridades de supervisión del mercado de valores, en concreto, los folletos e información periódica presentada a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) y el informe anual presentado como 20-F y la información presentada como 6-K que se presenta a la Securities and Exchange Commission estadounidense.

La distribución de este documento en otras jurisdicciones puede estar prohibida, y los receptores del mismo que estén en posesión de este documento devienen en únicos responsables de informarse de ello, y de observar cualquier restricción. Aceptando este documento los receptores aceptan las restricciones y advertencias precedentes.

El mundo vive una época de **cambios sin precedentes**



 Cambio
climático

+3.0°C

Tendencia climática actual
(por encima de los niveles preindustriales)

 Creciente
desigualdades sociales

1.4 Bn no bancarizados

Adultos sin cuenta 2021⁽¹⁾

 Degradación
de la naturaleza

3 planetas

Necesarios para satisfacer la
demanda de consumo de 2050⁽²⁾

(1) The Global Findex Database 2021, Financial Inclusion, Digital Payments, and Resilience in the Age of COVID-19. World Bank Group

(2) UN: "Goal 12: Ensure Sustainable Consumption and Production Patterns", 2020.

La sostenibilidad, **en el corazón de la estrategia de BBVA**



NUESTRO PROPÓSITO

Poner al alcance de **todos las oportunidades** de esta nueva era



★ NUESTRA PRIORIDAD ESTRATÉGICA SOSTENIBLE

Ayudar a los clientes en la transición hacia un **futuro sostenible**



NUESTRO PLAN ESTRATÉGICO DE SOSTENIBILIDAD

Hoja de ruta con **3 objetivos**

Nuestra ambición es apoyar el crecimiento de negocio y gestionar nuestros impactos, **con 3 objetivos e indicadores principales**



Fomentar nuevos negocios a través de la sostenibilidad

Canalizar negocio sostenible



Nuevo Objetivo de BBVA 2025

300 MM€

DESDE 2018 A 2025

Cambio climático y crecimiento inclusivo



Alcanzar Cero Emisiones Netas en 2050

Objetivos de alineamiento a 2030 para 6 sectores intensivos en carbono

PETRÓLEO Y GAS
 ENERGÍA
 CARBÓN
 ACERO
 CEMENTO
 AUTO

Trabajando en objetivos para más sectores

Objetivos de descarbonización para la cartera de Asset Management

Neutros en emisiones netas por nuestra actividad directa¹

100% USO DE ENERGÍA RENOVABLE EN NUESTRAS OPERACIONES EN 2030

¹Alcance 1, 2 y parte del alcance 3 (residuos, emisiones de viajes de negocios y desplazamientos de empleados de servicios centrales)



Generar un impacto positivo

Inversión en la comunidad

Compromiso con la comunidad 2025 de BBVA

550 Mn€

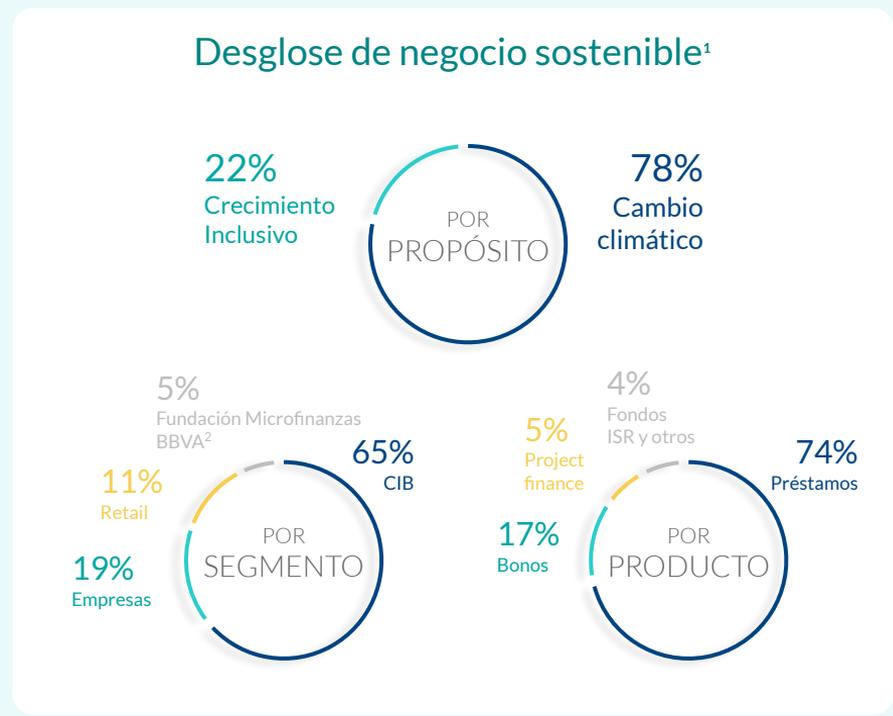
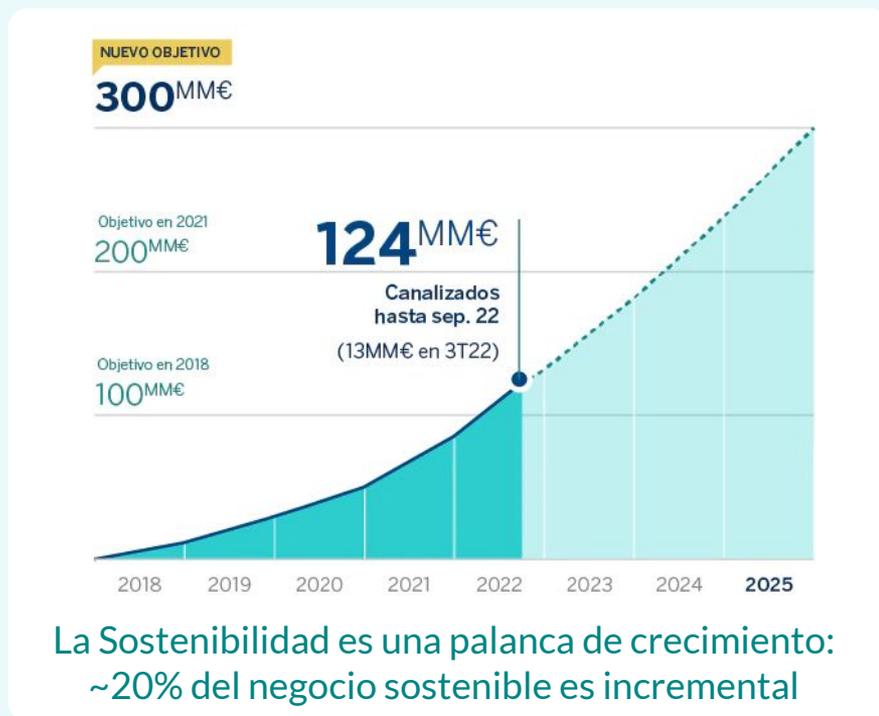
DESDE 2021 A 2025

¹Objetivo anunciado en Octubre 2022

Llevamos el negocio sostenible **al siguiente nivel**

Triplicado nuestro **compromiso** de negocio sostenible

Con un enfoque holístico que incluye la acción climática, el crecimiento inclusivo y todos los segmentos



¹Cifras desde 2018- 3T 2022

² Cifras no incluidas en el desglose por sector de las siguientes páginas

Trabajando sobre **5 palancas de crecimiento**

1

Estrategia sectorial para clientes corporativos

Centrándonos en las tecnologías de baja emisión de carbono y en los sectores de alta emisión **aprovechando las capacidades de asesoramiento**

2

Impulsando el negocio de empresas

Desarrollando productos centrados en 6 temas (auto, sector inmobiliario, agricultura, cadena de suministro, energía, crecimiento inclusivo) **aprovechando nuestros conocimientos con clientes corporativos**

3

Lanzando grandes apuestas para expandir rápidamente nuestro negocio minorista aprovechando nuestra ventaja digital

Creando una propuesta de valor innovadora y disruptiva en sectores verticales específicos

4

Financiando nuevas tecnologías sostenibles, actualmente no bancarizables con las estructuras de financiación tradicionales

Liderando la financiación de estas tecnologías (hidrógeno, baterías, tecnologías de captura, almacenamiento y uso de carbono...)

5

Desarrollando la mejor capacidad de gestión de riesgos de sostenibilidad

Lograr una capacidad superior de gestión de riesgos es un **elemento clave para fomentar el crecimiento**



1 Estrategia sectorial para **clientes corporativos**

Con foco en las tecnologías de baja emisión de carbono y en los sectores de alta emisión...

Planes sectoriales para abordar de forma proactiva la alineación de la cartera y la transición climática (sin restringiendo el negocio)

	ENERGÍA	Renovables
	O&G	Materias primas alternativas y emisiones de alcance 1 y 2
	AUTOMOCIÓN	Descarbonización de la flota e infraestructura para vehículos eléctricos
	INDUSTRIA (ACERO, CEMENTO...)	Electrificación e hidrógeno para procesos industriales
	SECTOR INMOBILIARIO	Eficiencia energética / aislamiento y generación solar distribuida
	AGRICULTURA	Innovación agrícola y descarbonización de la energía en las explotaciones
	NUEVAS TECNOLOGÍAS	Hidrógeno, baterías y CCUs (Captura, Uso y Almacenamiento de Carbono)
	SUPPLY CHAIN FINANCE	Financiación de la descarbonización de los proveedores

...mejorando el asesoramiento para financiar las estrategias de transición de nuestros clientes ...



Creciendo los **equipos de asesoramiento** centrados en la sostenibilidad



Desarrollando **equipos sectoriales**, para aumentar la especialización



Creando una **Red de Expertos en Sostenibilidad**

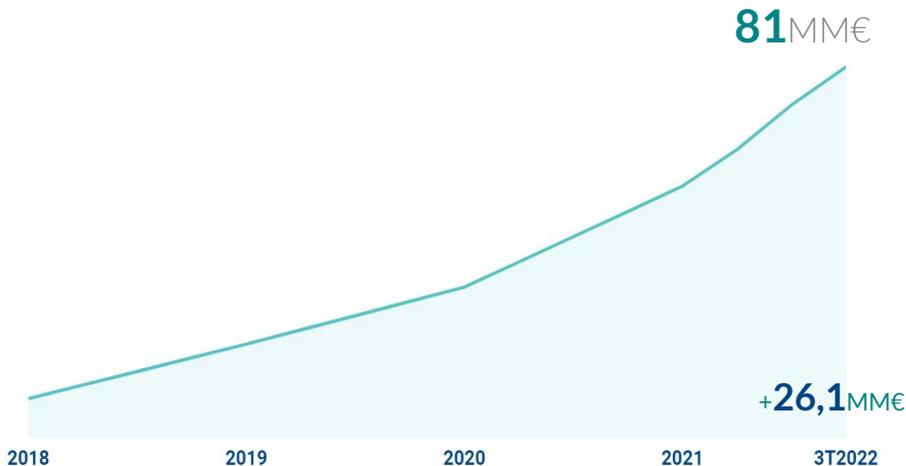
1 Estrategia sectorial para **clientes corporativos**

Aprovechando nuestra larga trayectoria de innovación



Con buenas tendencias en negocio sostenible

CIB: Negocio sostenible canalizado (2018- Sep. 2022)



2 Impulsando el negocio de empresas

Desarrollando productos estandarizados sobre 6 temas, y aprovechando los objetivos de eficiencia del cliente...



ENERGÍA



AUTOMÓVILES



RESIDENCIAL



AGRICULTURA



CADENAS DE SUMINISTRO

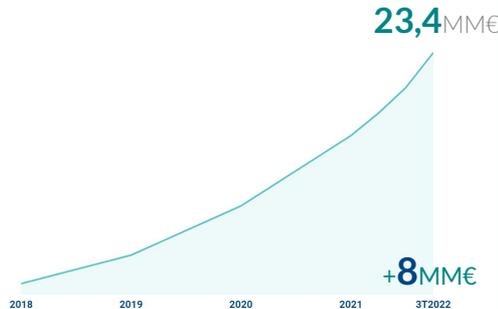


CRECIMIENTO INCLUSIVO

...creando equipos dedicados en todas las geografías...

Equipos especializados que aprovechan la experiencia y las capacidades de CIB para captar el negocio de las empresas que entran en proyectos de transición

Empresas: Negocio sostenible canalizado (2018-Sep.2022)



...desarrollando nuevas soluciones sostenibles para clientes



ASESORAMIENTO DE EFICIENCIA ENERGÉTICA



Primer banco del mundo en usar analítica de datos para calcular la huella de carbono de las empresas

3

Lanzando grandes apuestas de negocio para expandir rápidamente nuestro **negocio minorista** aprovechando nuestra ventaja digital

Aprovechando el negocio sostenible y nuestra transformación digital para ampliar nuestra oferta digital...

... creando al mismo tiempo una propuesta de valor innovadora y disruptiva en verticales específicas

Digitalización

1. Impulsar la inclusión de los no bancarizados,
2. Llevar los **servicios sostenibles** a los mercados de gran consumo, y
3. análisis de datos para **identificar riesgos y oportunidades**



BBVA, primer banco español en calcular la huella de carbono de sus clientes particulares en la APP

Creación de equipos dedicados a desarrollar nuevas soluciones



AUTO

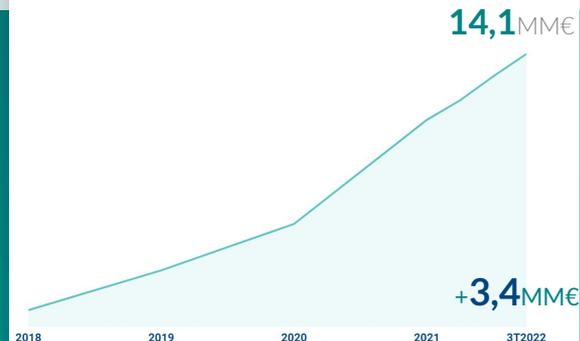


EFICIENCIA ENERGÉTICA



MERCADOS VOLUNTARIOS DE CARBONO

Retail: Negocio sostenible canalizado (2018-Sep.2022)



4

Financiando nuevas tecnologías sostenibles actualmente no bancarizables con las estructuras de financiación tradicionales

¿POR QUÉ?



Compromiso

CÓMO

1

Liderando la financiación de nuevas tecnologías

(H2, baterías, CCUs...)

Permitiendo a BBVA ser una referencia en el ecosistema

QUÉ ESTAMOS HACIENDO

Desarrollando estructuras de mitigación de riesgos



Conocimiento

2

Participando en proyectos

Capturando nuevas ventanas de oportunidad

Definiendo un proceso específico de admisión de riesgos y un límite máximo de inversión



Retornos financieros

3

Centrados en el RORC como variable crítica

5 Desarrollando la mejor capacidad de gestión de riesgos de sostenibilidad

ESTRATEGIA

Marco de apetito al riesgo

TAXONOMIA INTERNA

Riesgos de transición
Riesgos físicos

POLÍTICAS DE CRÉDITO

Marcos del sector del crédito mayorista

Marcos operativos para el negocio minorista

PROCESOS DE CRÉDITO

Nuevas incorporaciones
Revisión de clientes
Aprobación de préstamos



HERRAMIENTAS

MEDIDA

Emisiones de carbono financiadas

FIJACIÓN DE OBJETIVOS

Alineamiento de cartera

HERRAMIENTAS DE GESTIÓN

Indicador de Riesgos de Transición (TRI)
Marco de riesgos no financieros ASG

Aplicando la estrategia de alineamiento de cartera y destacando en la gestión de las emisiones indirectas



17.4 % del EAD mayorista
(9 % de la EAD del Grupo)

- Alineado con el escenario de referencia base
- Por debajo del escenario de referencia base
- Muy por debajo del escenario de referencia base

(1) BBVA año base 2021 para O&G.

(2) Se ha mejorado la calidad de los datos y se ha incorporado el nuevo cálculo tanto en el punto de partida como en la proyección de los objetivos, manteniendo el % de reducción que se fijó en 2021.

Fomentando el negocio sostenible y la transición de los clientes en lugar de imponer amplias restricciones...

... a través de un nuevo modelo de originación de negocio para captar la naturaleza dinámica de las estrategias de nuestros clientes a través de enfoques prospectivos

Desarrollando herramientas específicas para evaluar la transición de los clientes que se integran en las políticas de crédito

El **Indicador de Riesgos de Transición** es una combinación de **2 métricas**...

20% concienciación sobre cambio climático (CCA)

25%
Métricas y
Objetivos



25%
Modelo de
Gobierno

25%
Gestión de
Riesgos

25%
Estrategia

80% evaluación de transición del carbono (CTA)

25%
Exposición a
medio plazo a
tecnología /
políticas/ riesgo de
mercado



40%
Acciones de respuesta a
medio plazo

35%
Perfil actual de
transición hacia
bajas emisiones

...que combinado con las **políticas de crédito** proporciona una **evaluación integral** de la transición de cada cliente

AAA AA+ AA AA- A+ A A- BBB+ BBB BBB- BB+ BB BB- B+ B B- CCC+ CCC

Calificación crediticia intrínseca antes del límite soberano	
Indicador de Riesgos de Transición	<p>AVANZADO</p> <p>Aumento potencial de la cuota de negocio con los clientes mejor valorados</p>
	<p>FUERTE</p>
	<p>MODERADO</p> <p>Evaluación cualitativa para el proceso de toma de decisiones</p>
	<p>POBRE</p> <p>Plan de compromiso</p> <p>Iniciativas de mitigación de riesgo</p>

Generando un impacto positivo en la sociedad siendo la integridad nuestra marca distintiva

Impacto en la sociedad...

€550 Mn **100** Mn
inversión en la personas
comunidad alcanzadas

A **€106.3 mill** **44.2 mill**
Dic 21 invertidos alcanzadas

 **Fundación BBVA Microfinanzas**

-  **1º** organización privada que contribuye a la ayuda al desarrollo en materia de género
-  **2º** mayor iniciativa filantrópica a nivel mundial
-  **1º** en América Latina, de acuerdo con la OECD por tercer año consecutivo en 2022

...a través de nuestra actividad

Promoviendo una relación con clientes basada en la transparencia y la responsabilidad

Comprometidos con nuestros empleados a través de una organización basada en valores que enriquece el talento con un equipo diverso e inclusivo

NUEVO OBJETIVO 2024
35% mujeres en puestos directivos

Descarbonización de nuestras operaciones reduciendo nuestra huella de carbono y compensando emisiones

...con un fuerte gobierno corporativo...

Un sistema de **gobierno corporativo** sólido y eficaz en el Consejo de Administración

Un **Área de Sostenibilidad Global a nivel directivo** que tenga un enfoque orientado al negocio en la cima de la organización



...y comprometidos con la transparencia

El mejor en reporte. **Tercer informe TCFD** publicado



BBVA reconocida internacionalmente por su enfoque sostenible

PREMIOS DE SOSTENIBILIDAD



Mejor Banca Privada del mundo en inversión sostenible (2023)



Mejor Banco en financiación sostenible en Perú (2022)



Mejor banco de inversión del mundo en financiación sostenible (2021)



Gallup Lugar de Trabajo Excepcional (2021)



Mejor banco de Turquía en finanzas sostenibles (2020)



Mejor banco de América Latina en financiación sostenible (2020 & 2019)



Mejor banco de inversión en finanzas sostenibles de Europa y Latam (2020)



Euromoney Top 3 - Mejor Banco Global en D&I (2021)



FT empresa líder en diversidad (2021)



Préstamo vinculado a la sostenibilidad mejor operación del año (2020)



Programa de éxito de BBVA como caso de estudio por la UN Women "Trabaja mejor. Disfruta tu vida"(2020)



Mejor banco sostenible de España (2020)



ÍNDICES DE SOSTENIBILIDAD EN LOS QUE BBVA ESTÁ INCLUIDA

Member of
Dow Jones Sustainability Indices

Powered by the S&P Global CSA

1er Banco de Europa



Índice de igualdad de género
Calificación 82.42/100



Índice Eurozona 120
Calificación 57/100



Calificación
AAA



Calificación
B



Calificación
4.6/5

The image features a solid teal background with several small, realistic green leaves scattered across it. The leaves are of various sizes and orientations, some showing detailed vein patterns. In the center of the image, the word "gracias" is written in a clean, white, lowercase sans-serif font.

gracias