



BBVA

Junta General de Accionistas
2024

Onur Genç

Consejero Delegado

Mayor beneficio atribuido de la historia

BENEFICIO ATRIBUIDO RECURRENTE

(MILES DE MILLONES €)



Nota: El beneficio atribuido recurrente excluye los impactos extraordinarios, y se muestra tal y como se reportó en la presentación de resultados de cada año.

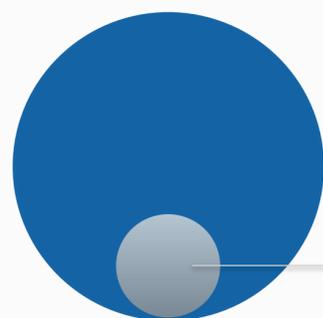
Líderes en Europa en **crecimiento, rentabilidad y eficiencia**

CRECIMIENTO

(PRÉSTAMOS BRUTOS 2023)



BBVA
+7,6% constantes
 +5,5% corrientes



COMPETIDORES EUROPEOS

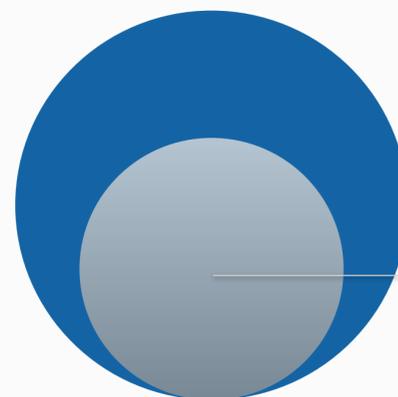
-0,8%

RENTABILIDAD

(RETORNO SOBRE PATRIMONIO TANGIBLE 2023)



BBVA
17,0%



COMPETIDORES EUROPEOS

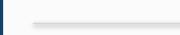
12,4%

EFICIENCIA

(GASTOS / MARGEN BRUTO 2023)



BBVA
42%



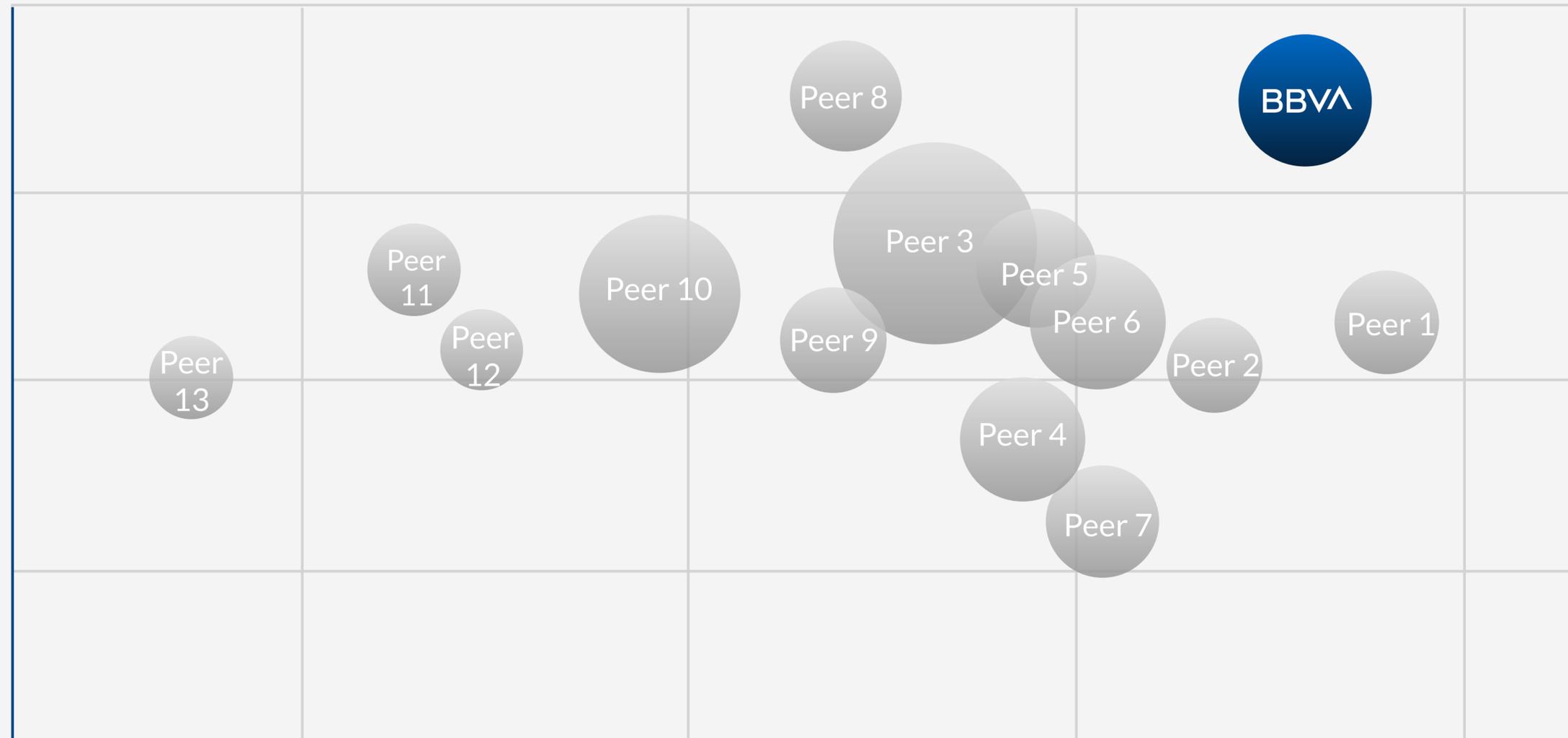
COMPETIDORES EUROPEOS

54%

Nota: La cifra de crecimiento de BBVA de 7,6% considera inversión no dudosa en gestión excluyendo ATAs, y variación en euros constantes. En caso de considerar créditos brutos y euros corrientes se situaría en 5,5%.
 Competidores europeos: BARC, BNPP, CABK, CASA, DB, HSBC, ING, ISP, LBG, NDA, SAN, SG, UCG.

Exitosa estrategia de **crecimiento rentable**

CRECIMIENTO DE PRÉSTAMOS 
 PRÉSTAMOS BRUTOS
 (2023 VS 2022)

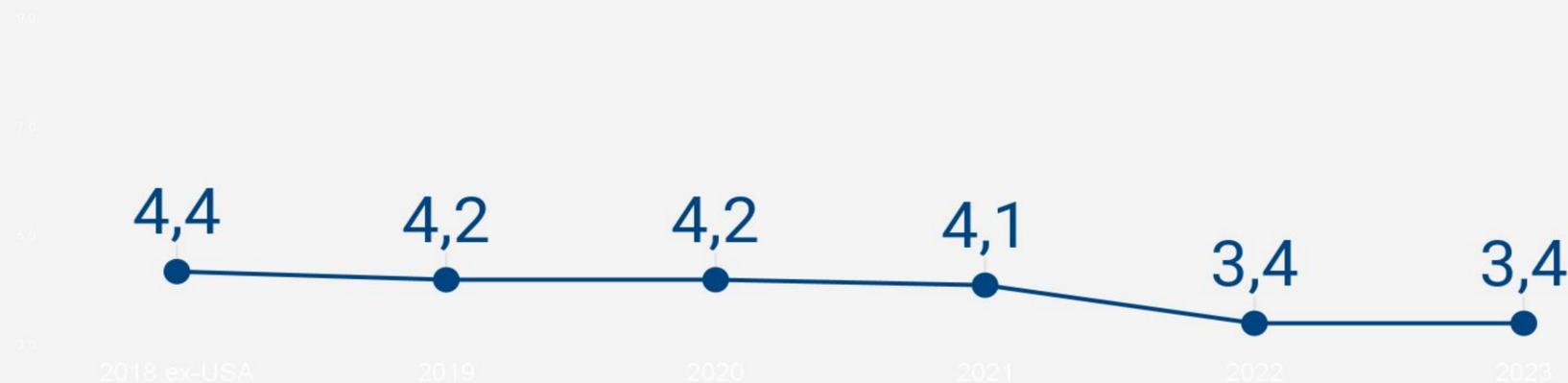


RENTABILIDAD 
 RETORNO SOBRE
 PATRIMONIO TANGIBLE
 (2023)

Competidores europeos: BARC, BNPP, CABK, CASA, DB, HSBC, ING, ISP, LBG, NDA, SAN, SG, UCG. Tamaño de las bolas representa la capitalización de mercado.

Prudente gestión de los riesgos

TASA DE MORA
(%)



COBERTURA
(%)



COSTE DEL RIESGO
(YTD, %)



Nota: A efectos comparativos, las cifras excluyen el negocio de BBVA USA vendido a PNC.

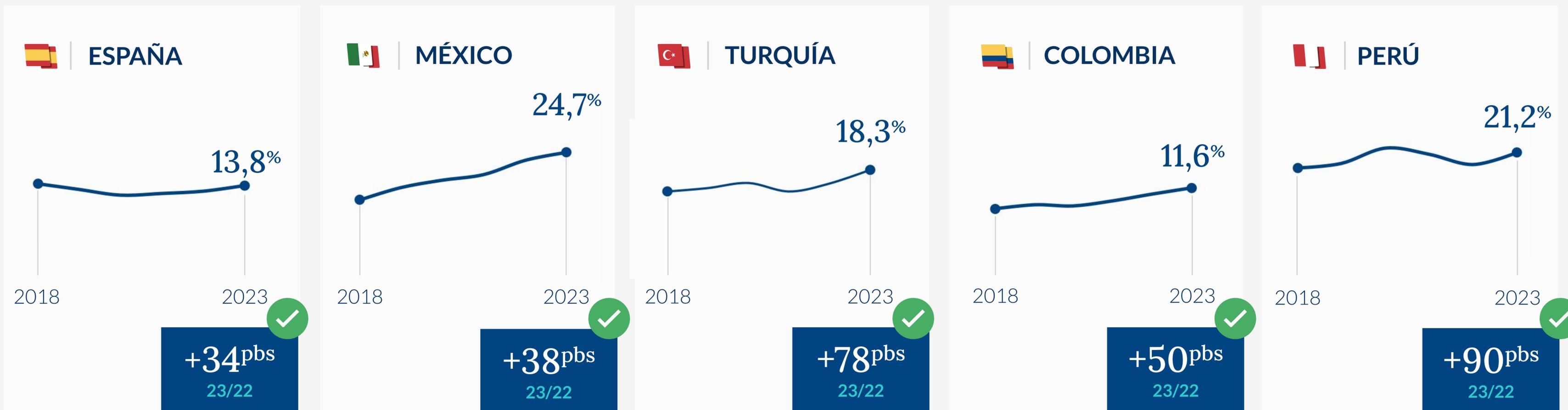
Excelente desempeño de las áreas de negocio

BBVA		RESULTADO ATRIBUIDO	
		BENEFICIO NETO (M€)	VAR.% vs 2022
	ESPAÑA	2.755	+65%
	MÉXICO	5.340	+17%
	TURQUÍA	528	+5%
	AMÉRICA DEL SUR	613	-17%

Nota: Variación de México en euros constantes.

Ganancia de cuota de mercado en todas nuestras geografías

CUOTA DE MERCADO DE PRÉSTAMOS



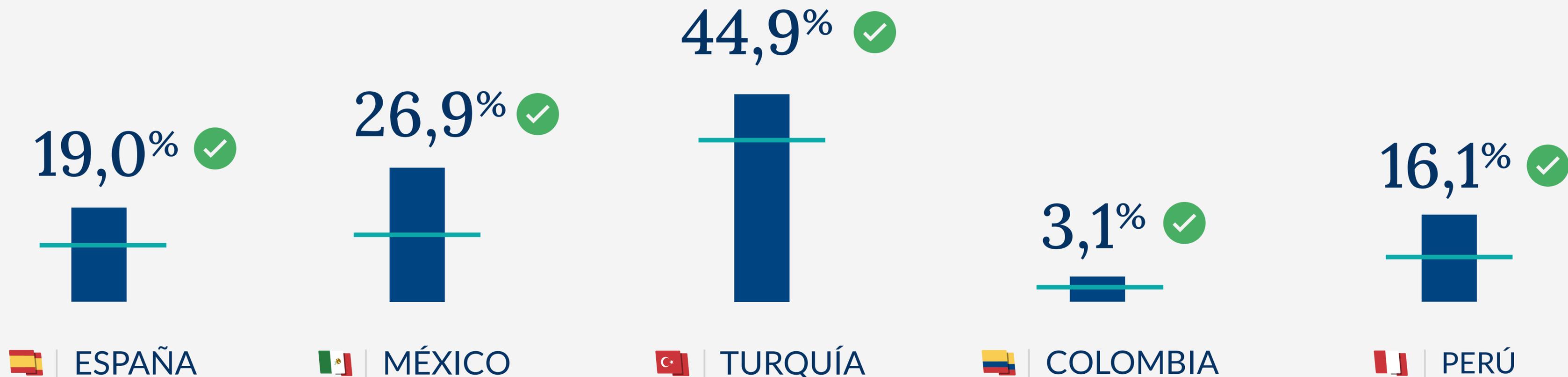
Nota: Los gráficos de cuota de mercado ilustran desde dic-18 hasta dic-23 o última fecha disponible. Las variaciones 23/22 de cuotas de mercado comparan dic-22 vs dic-23 o último dato disponible. Cuotas de mercado en Turquía entre bancos privados.

Rentabilidad diferencial en nuestros principales mercados

RENTABILIDAD

(ROE 2023, BBVA vs. MEDIA SIMPLE DE COMPETIDORES LOCALES)

■ BBVA
 — Competidores locales



Buenas expectativas para 2024

Beneficio Atribuido
continuará creciendo
en 2024

ROTE

> 17%

RATIO DE EFICIENCIA

< 42%

Batiremos todos los objetivos 2021-2024 del

Investor Day

Atraer **más clientes** es la mejor estrategia de **crecimiento**

CLIENTES ACTIVOS POR SEGMENTO

(VARIACIÓN 2023 VS 2022)

BANCA
MINORISTA

+6,2%

PYMES

+7,7%

EMPRESAS

+3,2%



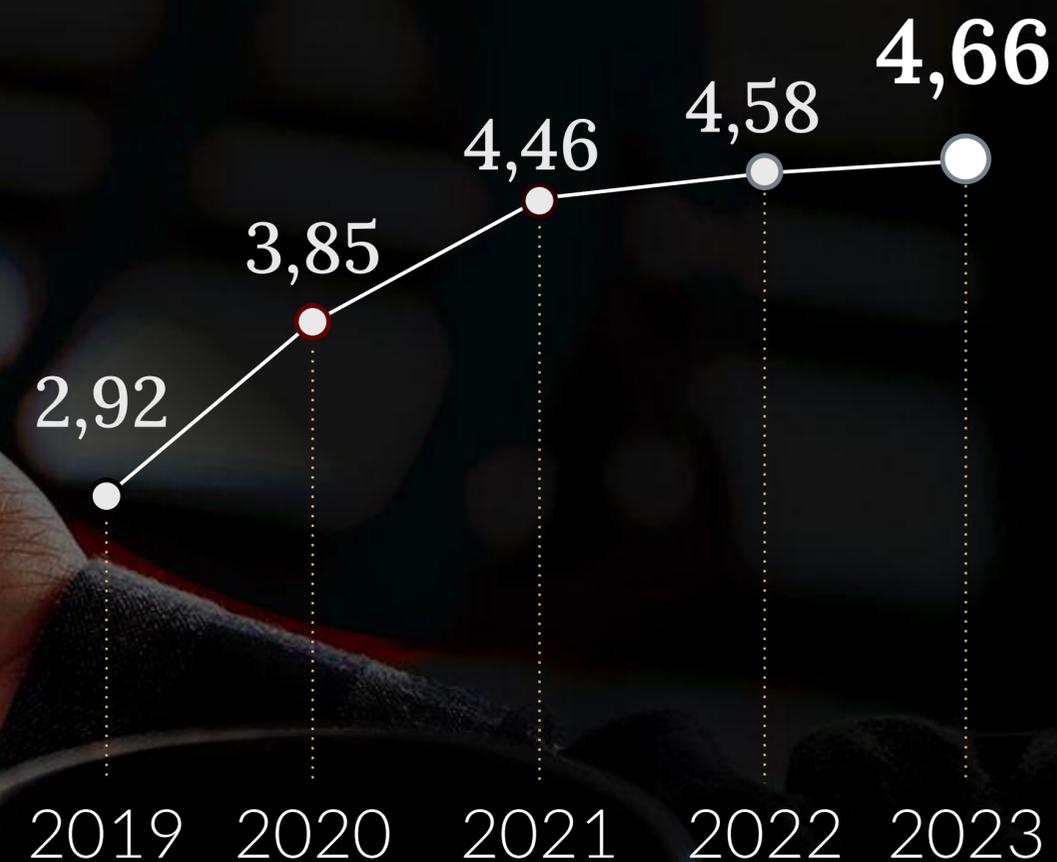
Aprovechamos
las oportunidades
de la **digitalización**

para mejorar
la experiencia
de los clientes



APLICACIÓN MÓVIL MINORISTA GLOBAL

(VALORACIÓN DE LA APP 1 A 5)



La sostenibilidad
representa una
gran oportunidad
de crecimiento
en todos los
segmentos

EVOLUCIÓN DEL NEGOCIO SOSTENIBLE CANALIZADO POR SEGMENTOS

(VARIACIÓN 2023 VS 2022)

BANCA MINORISTA

EMPRESAS

CORPORATE &
INVESTMENT BANKING

+43%

+99%

+20%

El mejor equipo y el más comprometido

Un equipo de más de

120.000

personas

ENCUESTA DE COMPROMISO DE EMPLEADOS

GALLUP®



Nota: valoración de 1 a 5.



BBVA

Junta General de Accionistas
2024

Onur Genç

Consejero Delegado