

BBVA

Objetivos estratégicos a medio plazo

2025-2028

31 julio, 2025



Nuestras nuevas prioridades estratégicas reforzarán nuestra posición de liderazgo

Incorporar la **perspectiva del cliente de una manera radical**



Impulsar la **sostenibilidad** como un motor de crecimiento

Crecer en **todos los segmentos de empresas**



Promover una mentalidad de **creación de valor y capital**



Maximizar el potencial de la **IA y la innovación**

Fortalecer **nuestra empatía, triunfar como un equipo ganador**



Aspectos clave del nuevo ciclo estratégico

IMPULSO SIGNIFICATIVO EN CRECIMIENTO DE INGRESOS Y CREACIÓN DE VALOR

Ganancia continua de **cuota de mercado** impulsada por el crecimiento de la base de clientes

Los **países principales** mejorarán su alta rentabilidad **gracias a la actividad y a un mejor coste del riesgo**

Los **países con economías hiperinflacionarias** mejorarán, especialmente en la segunda parte del ciclo

Contribución significativamente mayor de empresas y CIB apalancadas en los negocios transfronterizos y la sostenibilidad

Mayor foco en **negocios por comisiones**, especialmente seguros y gestión de activos, y en **productos transaccionales**

Uso de la rotación del balance como parte de los esfuerzos de optimización de capital

Programas de productividad impulsados por tecnologías Next Gen e IA

Objetivos Financieros del Grupo BBVA



(1) Tasa de crecimiento anual compuesta

Objetivos Financieros de las unidades de negocio

	 España	 México	 Turquía	 América del Sur	 Resto de Negocios ¹
Crecimiento de Actividad (TCAC ² 24-28, € const.)	Un dígito medio	Un dígito alto	Por encima de la inflación	16%-20%	16%-20%
Crecimiento de Ingresos (TCAC ² 24-28, € const.)	Un dígito bajo a medio	Un dígito alto	16%-20% (€ corrientes)	Un dígito alto (€ corrientes)	c.20%
Ratio de eficiencia (2028, € constantes)	30%-33%	c.30%	30%-33% (€ corrientes)	<40% (€ corrientes)	<50%
Coste del Riesgo (media. 2025-2028 € corrientes)	c.30 pbs	c.330 pbs	c.200 pbs	c. 230 pbs	c.20 pbs
RoRWA³ (2028, € constantes)	c. 4%	c.6,5%	>3,5% (€ corrientes)	c. 3% (€ corrientes)	>2%

Se espera una sólida generación de CET1 que permita una significativa distribución de capital¹

ORIGEN DEL RATIO CET1 (MM€)	c.49 MM€
EXCESO CET1 POR ENCIMA DEL 12% a DIC'24 ²	4,5
GENERACIÓN CET1 2025-2028	39
SRTs ³ 2025-2028	5
ASIGNACIÓN DE CET1 (MM€)	c.49 MM€
INVERSIÓN EN CRECIMIENTO ⁴	13
DISPONIBLE PARA DISTRIBUIR	36 MM€
- DISTRIBUCIÓN ORDINARIA (máx. 50% payout)	24
- EXCESO DE CAPITAL ^{2,5}	12

(1) Acumulación de capital entre 2025-2028 en € corrientes. La asignación de este capital puede extenderse más allá del periodo indicado. (2) Incluye la recompra de acciones por 1.000 millones de euros anunciada en enero de 2025, pendiente de ejecución en 2025. (3) SRTs: Transferencias significativas de riesgo, por sus siglas en inglés. Liberación total de APRs por 39.000 M€ * 12% (parte superior de nuestro rango objetivo) (4) Variación de APRs * 12% (parte alta de nuestro rango objetivo). (5) Exceso de capital calculado con un ratio CET1 del 12%. Nota 1: Pendiente de aprobación por parte de los órganos de gobierno y sujeta a las autorizaciones regulatorias obligatorias. Nota 2: Cifras estimadas 2025-2028.

BBVA